



# Diagnòstic i Pla d'actuació de l'esport local amb perspectiva de gènere de Subirats

Ajuntament de Subirats



**Pacte d' Estat**  
contra la violència de gènere

juny 2022

**016**  
ATENCIÓN A VÍCTIMAS DE  
MALOS TRATOS POR VIOLENCIA DE GÉNERO



**Encàrrec i promoció del treball:**

Regidoria d'Esports de l'Ajuntament de Subirats

**Autoria:**

Gemma Nogués Gibert

Elvira Comino Cano

**Amb la finançament de:**

Pacte d'Estat contra la Violència de gènere

ECGN MOON CONSULTORIA, SL

Juny 2022

## Índex

<b>1</b>	<b>Introducció</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Objectius</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Àmbits d'anàlisi</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Descripció metodològica</b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>Diagnosi de situació: l'esport local amb perspectiva de gènere a Subirats</b>	<b>11</b>
	<b><i>5.1 Emmarcament</i></b>	<b><i>11</i></b>
	5.1.1 El municipi: característiques sociodemogràfiques i territorials	11
	5.1.2 El sistema esportiu local	15
	5.1.3 Polítiques d'igualtat de gènere	20
	<b><i>5.2 Principals resultats obtinguts</i></b>	<b><i>21</i></b>
	5.2.1 Situació actual: Punt de partida	21
	5.2.2 Necessitats i demandes en matèria d'esports amb perspectiva de gènere	33
	5.2.3 Estratègies de suport: Identificació i priorització	40
<b>6</b>	<b>Pla d'acció: l'esport local amb perspectiva de gènere a Subirats</b>	<b>47</b>
	<b><i>6.1 Eixos d'intervenció</i></b>	<b><i>48</i></b>
	<b><i>6.2 Estratègies operatives</i></b>	<b><i>48</i></b>

# 1 Introducció

El present diagnòstic i Pla d'actuació de l'esport local amb perspectiva de gènere de Subirats dona resposta a les necessitats de l'Ajuntament de Subirats de realitzar, mitjançant una aposta conjunta entre la Regidoria d'Esports i la Regidora d'Igualtat, que promoguda per la Regidoria d'Igualtat, vol acostar la política pública local a les necessitats i demandes de la ciutadania en l'àmbit esportiu des de la perspectiva de gènere, a través d'un Pla d'actuació que permeti guiar l'estratègia pública municipal en l'àmbit esportiu incorporant la perspectiva de gènere en tota la seva intervenció, de manera transversal.

Per fer-ho, aquest Pla d'actuació s'ha basat en una diagnosi participada en que d'una banda s'ha comptat amb totes les entitats esportives locals i de l'altra, un conjunt de dones residents al municipi, com agents clau per copsar totes les necessitats i demandes de la població de totes aquelles activitats físico-esportives de caràcter no reglat. Així mateix, al llarg del procés s'han interpelat els i les professionals del consistori en l'àmbit esportiu, que han aportat informació sobre l'actual paper com actor social del consistori i el seu enfocament pel que fa la gestió i l'abast de les polítiques públiques locals esportives que gestiona, així com les voluntats i els reptes futurs que es volen emprendre en el mig i llarg termini.

D'aquesta radiografia en neix el present document de Pla d'actuació, com la primera de les apostes estratègiques que realitza l'Ajuntament de Subirats en l'àmbit de l'equitat de gènere per al disseny i la implementació de polítiques esportives municipals des d'una vessant feminista, inclusiva i transversal.

## 2 Objectius

L'objecte d'aquest estudi és el de poder identificar una proposta de pla d'acció, que incorpori iniciatives per a la promoció de polítiques esportives amb perspectiva de gènere basades en la situació actual del territori, a través de les finalitats següents:

### **Conèixer l'actual situació en relació amb com i de quina manera s'incorpora la perspectiva de gènere en l'àmbit local.**

- Identificar la xarxa d'agents i interaccions socials que actuen en el foment de la pràctica esportiva en l'àmbit municipal.
- Analitzar les capacitats i competències de la Regidoria d'Esports en matèria d'igualtat de gènere.
- Analitzar els avenços realitzats pel consistori en matèria d'igualtat de gènere i el grau de transversalitat.
- Copsar les necessitats i demandes per part de les entitats esportives del municipi en matèria d'igualtat de gènere.

### **Incorporar la perspectiva de gènere a les polítiques esportives que es desenvolupen en l'àmbit local.**

- Fomentar la participació esportiva de tota la població en funció del seu gènere, edat i consideració social.
- Detectar i corregir comportaments masclistes i prevenir actuacions que puguin ocasionar qualsevol tipologia d'assetjament sexual o per raó de sexe en l'àmbit esportiu.
- Oferir eines i formació per a sensibilitzar els agents socials en la igualtat de gènere en l'àmbit esportiu.

### 3 Àmbits d'anàlisi

Per a concretar aquesta radiografia, s'han definit diversos àmbits d'anàlisi, basats i redissenyats en base als àmbits que es concreten en el Programa Dones i Esports, de la Generalitat de Catalunya<sup>1</sup>.

Aquest àmbits d'anàlisi han permès establir els fonaments i el guió de totes les temàtiques tractades en els espais de participació.

1. Participació – en funció del gènere – a la pràctica esportiva i a la gestió esportiva de l'entitat.
2. Condicions d'equitat en l'accés a la pràctica esportiva. (comunicació, oferta esportiva, temps, desplaçament) i als recursos esportius (físics, materials, econòmics).
3. Superar els estereotips sexistes relacionats amb l'àmbit de les activitats físicoesportives.
4. Prevenció i abordatge de les discriminacions de gènere i l'assetjament sexual o.p.r.s. o a les discriminacions per raons d'identitat de gènere, expressió de gènere, orientació sexual o diversitat corporal.
5. Coeducació i transmissió d'una cultura igualitària.
6. Visibilització i reconeixement de les dones en l'àmbit esportiu.
7. Coneixement sobre gènere i esports: Xarxa, intercanvis i bones pràctiques.
8. Subvencions i finançament públic: règims de bonificació / sancions.

---

<sup>1</sup> El **Programa Dones i Esports** va ser elaborat per la Secretaria General de l'Esport i de l'Activitat Física (SGEAF), amb la col·laboració de l'Institut Català de les Dones (ICD), i presentat al maig de 2015.

## 4 Descripció metodològica

Per a l'elaboració del present estudi, s'han emprat les eines metodològiques següents:

### Qüestionaris d'emmarcament

<b>Característiques de la intervenció</b>	<p>Nombre: 2 qüestionaris</p> <p>Format: Word. Enviament i retorn per mail.</p> <p>Data emplenament: Del 17/02/2022 al 28/02/2022</p>
<b>Objectiu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conèixer la situació actual i comprendre l'abast i el paper de l'ajuntament en la gestió de les polítiques esportives i d'igualtat del municipi.</li> <li>• Identificar els recursos esportius públics i les entitats esportives del municipi.</li> <li>• Definir, per targetes d'edat i sexe, els principals hàbits en relació a l'activitat esportiva.</li> </ul>
<b>Descripció</b>	<p>Iniciar la radiografia a través de l'emplenament d'un qüestionari que ha de servir per conèixer els objectius, els recursos i els agents participants en el municipi en relació al foment i la promoció de l'activitat esportiva, tant federada, com aquella que es realitza de manera lliure i espontània per part de la ciutadania.</p>
<b>Perfil participant</b>	<p>Sra. Àngels Pinyol, regidora d'igualtat</p> <p>Sr. Pedro Garcia, tècnic d'esports municipal.</p>

## Entrevista d'emmarcament conjunta (personal de l'Ajuntament)

<b>Característiques de la intervenció</b>	<p>Nombre: 1 entrevista</p> <p>Durada: 2 hores</p> <p>Format (ubicació): Virtual</p> <p>Data: 03/03/2022</p>
<b>Objectiu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conèixer la situació actual i comprendre l'abast i el paper de l'ajuntament en la gestió de les polítiques esportives del municipi.</li> <li>• Identificar l'enfocament per part del consistori en la implementació d'iniciatives esportives amb perspectiva de gènere.</li> </ul>
<b>Descripció</b>	<p>Aprofundir i matisar tota la informació recopilada en els qüestionaris d'emmarcament inicials tant pel què fa a les polítiques esportives com les polítiques d'igualtat i definir de manera conjunta l'abast i l'enfocament de l'objecte de l'estudi, mitjançant un guió preconfigurat de preguntes estructurades.</p>
<b>Perfil participant</b>	<p>Sra. Àngels Pinyol, regidora d'igualtat</p> <p>Sr. Pedro Garcia, tècnic d'esports municipal.</p>

## Entrevistes individuals semi-estructurades (entitats esportives)

<b>Característiques de la intervenció</b>	<p>Nombre: 4 entrevistes</p> <p>Durada: 1 hora, cadascuna.</p> <p>Format (ubicació): Virtual</p> <p>Dates: Entre el 09/04/2022 i el 16/03/2022</p>
<b>Objectiu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conèixer la situació actual de les entitats esportives del municipi de Subirats</li> </ul>



<b>Descripció</b>	Identificar la situació actual de cadascuna de les entitats esportives amb perspectiva de gènere, d'acord als àmbits d'anàlisi proposats mitjançant un guió preconfigurat de preguntes estructurades.
<b>Perfil participant</b>	Membres de les Juntes Directives de les entitats esportives del municipi: Club futbol Can Cartró, Unió Esportiva Sant Pau, Club futbol sala Ordal i Unió Esportiva Subirats.
<b>Índex de participació</b>	Número de persones entrevistades: 6 (6 homes i cap dona)

### Focus group

<b>Característiques de la intervenció</b>	<p>Nombre: 3 intervencions</p> <p>Durada: 1:30 hores, cadascuna.</p> <p>Format (ubicació): Presencials. Sala de Plens de l'Ajuntament de Subirats.</p> <p>Dates: 23/03/2022, 29/03/2022 i 06/04/2022, respectivament.</p>
<b>Objectiu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar les principals necessitats i demandes conjuntes de les entitats esportives en matèria d'esports amb perspectiva de gènere.</li> <li>• Detectar les principals necessitats i demandes dels diferents targets (per edat i sexe) sobre activitats esportives.</li> <li>• Analitzar l'actual oferta esportiva (recursos, equipaments i activitats) que ofereix el consistori.</li> <li>• Identificar iniciatives i estratègies de suport per l'impuls de l'activitat físicoesportiva al municipi.</li> </ul>

<b>Descripció</b>	<p>Disseny d'un conjunt de dinàmiques semi dirigides enfocades a la identificació d'elements de valoració clau de forma participada i consensuada. El detall de cadascuna d'elles ha permès anar treballant per capes la identificació de 4 elements claus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Situació actual: Punt de partida</li> <li>• Necessitats i demandes en matèria d'esports amb perspectiva de gènere</li> <li>• Identificació d'estratègies de suport</li> <li>• Priorització, pertinença i viabilitat de les estratègies de suport</li> </ul>
<b>Perfil participant</b>	<p>Focus Group 1 i 2: Entitats esportives del municipi: Club futbol Can Cartró, Unió Esportiva Sant Pau, Club futbol sala Ordal i Unió Esportiva Subirats.</p> <p>Focus Group 3: Dones esportistes i/o impulsores d'iniciatives esportives locals</p>
<b>Índex de participació</b>	<p><b>Focus group 1 i 2:</b> 4 entitats.</p> <p>Número de persones assistents: 9 persones (8 homes i 1 dona)</p> <p>Perfil participants: Membres de les Juntes Directives de les entitats.</p> <p><b>Focus group 3:</b> 3 persones (dones).</p> <p>Perfil participants: Dones esportistes o que promouen iniciatives esportives locals.</p>

## 5 Diagnosi de situació: l'esport local amb perspectiva de gènere a Subirats

### 5.1 Emmarcament

El present apartat ens mostra d'una banda, les principals característiques sociodemogràfiques i territorials que posen de manifest l'abast i el perfil, en nombre i les especificitats de la població del municipi de Subirats. I de l'altra, exposa les principals característiques de les quals es conforma el sistema esportiu local: en primer lloc, a través de la disposició dels recursos públics esportius locals que s'articulen a través de la Regidoria d'Esports i d'altra banda, la radiografia del teixit esportiu local, pivotat al voltant de les entitats esportives existents, així com l'amalgama d'iniciatives populars que promouen i fomenten l'activitat físico-esportiva de subiratencs i subitarenques.

Tanmateix, al tractar-se d'un Pla transversal basat en la perspectiva de gènere, s'ha considerat adequat també posar en coneixement l'enfocament i l'abast de les polítiques d'igualtat, que es desenvolupen sota el paraigües de la Regidoria d'igualtat de l'Ajuntament de Subirats, per ajudar a identificar possibles i contrastar necessitats o aspectes d'utilitat per al present Pla d'actuació.

#### 5.1.1 El municipi: característiques sociodemogràfiques i territorials

Subirats, ubicat a la comarca de l'Alt Penedès, és el municipi amb més extensió del Penedès (55,90 Km<sup>2</sup>), i està format per quinze nuclis de població. Limita amb les comarques del Baix Llobregat i el Garraf. Té una extensió de 55,91 km<sup>2</sup>, i el punt més alt del municipi es troba a 243 metres. El centre de referència és Sant Pau d'Ordal, però tots els nuclis conserven les seves activitats i idiosincràssia pròpies.

Les localitats que el conformen són les següents: Ca l'Avi, Can Bas, Can Batista, Can Cartró, Can Rossell, Cantallops, El Pago, El Rebato i Torre-Ramona (Barri de Sant Joan), Els Casots – Can Panxa, Lavern, Ordal, Sant Pau d'Ordal – La Guàrdia, Urbanització Can Rossell, Urbanització Casablanca i Urbanització Muntanya Rodona.

El municipi de Subirats té una població de 3.149 habitants<sup>2</sup>, dels quals 1638 (un 52%) són homes i 1.511 (un 48%) dones.

Per grups d'edat, la població es distribueix de la manera següent:

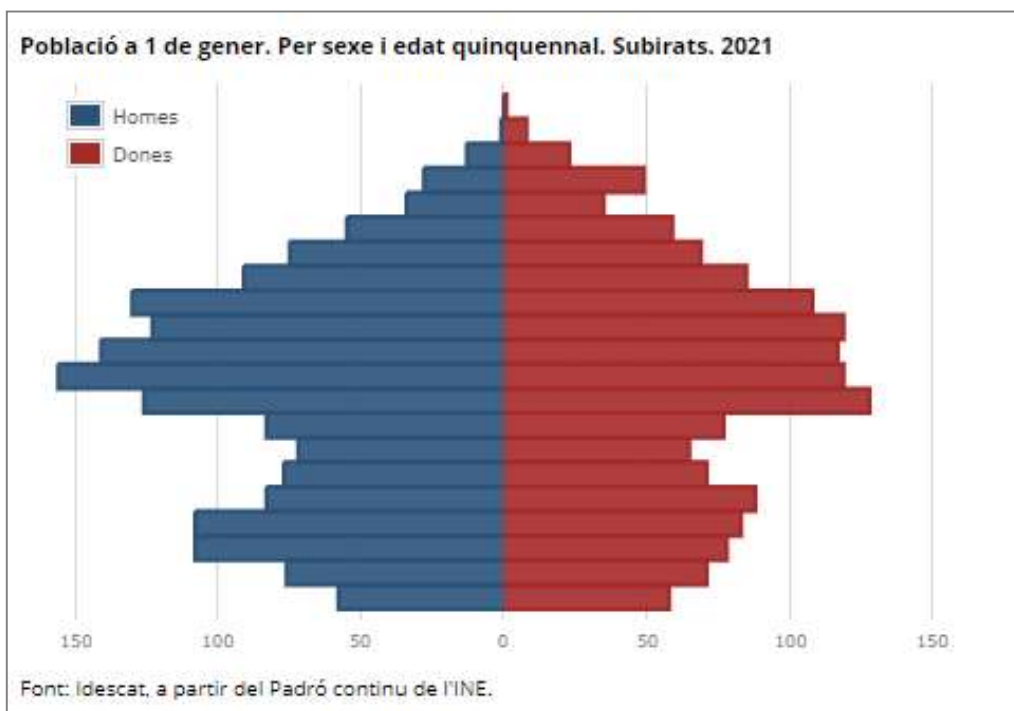
**Distribució de la població per sexe i edat. Subirats 2021.**

<b>Franges d'edat</b>	<b>Homes</b>	<b>Dones</b>	<b>Total</b>
De 0 a 4 anys	58	58	116
De 5 a 9 anys	76	71	147
De 10 a 14 anys	108	78	186
De 15 a 19 anys	108	83	191
De 20 a 24 anys	83	88	171
De 25 a 29 anys	77	71	148
De 30 a 34 anys	72	65	137
De 35 a 39 anys	83	77	160
De 40 a 44 anys	126	128	254
De 45 a 49 anys	156	119	275
De 50 a 54 anys	141	117	258
De 55 a 59 anys	123	119	242
De 60 a 64 anys	130	108	238
De 65 a 69 anys	91	85	176
De 70 a 74 anys	75	69	144
De 75 a 79 anys	55	59	114
De 80 a 84 anys	34	35	69
De 85 a 89 anys	28	49	77
De 90 a 94 anys	13	23	36
De 95 a 99 anys	1	8	9
100 anys o més	0	1	1
<b>Total</b>	<b>1638</b>	<b>1511</b>	<b>3149</b>

Font: Idescat, a partir del Padró continu de l'INE.

<sup>2</sup> Idescat. Dades del 2021.

Pel que la piràmide poblacional té la distribució següent:



Aquesta dispersió de la població, per nuclis poblacionals, es distribueix de la manera següent:

#### Distribució de la població per nuclis poblacionals. Subirats 2021.

Nucli poblacional	Habitants
Ca l'Avi	92
Can Bas	57
Can Batista	75
Can Cartró (Subirats)	179
Can Rossell	63
Can Rossell de la Costa	133
Cantallops	76
Casablanca	403
el Pago	68
els Casots	91
la Muntanya Rodona	84
Lavern	437
Ordal	655
Sant Joan Salerm	89
Sant Pau d'Ordal	573

Font: Viquipèdia

**Les característiques territorials i demogràfiques del municipi de Subirats li atorguen unes especificitats pròpies que afecten de manera directa la planificació i gestió de les polítiques i els recursos públics municipals.**

### 5.1.2 El sistema esportiu local

El sistema esportiu local es desenvolupa d'una banda, a través de la disposició de recursos i activitats d'àmbit públic que s'impulsen des de l'Ajuntament i de l'altra, de les iniciatives privades d'agents socials que de manera més o menys establerta, promouen alternatives vinculades a l'activitat físicoesportiva. Entre aquestes iniciatives privades, destaquen 4 entitats esportives formalment legalitzades i la resta, esdevenen activitats empresarials privades o iniciatives individuals que aglutinen interessos i duen a terme activitats permanents entorn a una disciplina concreta.

#### **La Regidora d'esports de l'Ajuntament de Subirats**

Les polítiques esportives municipals es duen a terme a través de la Regidoria d'esports, que disposa d'un tècnic esportiu, home, a mitja jornada. Les principals funcions de la Regidoria són:

- Gestió instal·lacions esportives (manteniment, inversions, millores) i de les piscines municipals (servei socorrisme, cursos natació, licitació explotació bars)
- Gestió subvencions de les entitats esportives, i de la Diputació
- Suport i coorganització dels diferents esdeveniments esportius organitzats per associacions o entitats
- Gestió activitats pròpies

D'entre **les activitats que a l'actualitat s'estan duent a terme** destaca l'organització de trobades i sortides de marxa nòrdica i l'organització d'activitats esportives de cohesió entre els joves d'Ordal i el centre de menors no acompanyat, que en breu passarà a ser un CRAE.

Per altra banda, la Regidoria organitza anualment la Cursa de la Dona, cursos de natació i gimnàstica de la gent gran, conjuntament amb la dinamitzadora de la gent gran.

D'entre els **principals reptes de la Regidoria** per als propers anys, destaquen:

- La millora i adequació dels equipaments i zones esportives existents, entre el que destaca la remodelació de la piscina de Sant Pau.
- Implantar nous equipaments: piscina nova a Ordal, Parc de Calistènia, pistes de pàdel, etc. modificació puntual del POUM per ampliar la zona

esportiva del camp de futbol reservant un espai per al futur per poder construir una nova piscina, també preveure la construcció d'uns vestidors nous per al camp de futbol.

- Continuar donant suport a les entitats d'esports col·lectius, amb la millora de les instal·lacions i amb ajuts econòmics, i potenciar l'activitat física en la resta de franges d'edat i o col·lectius més vulnerables.

El **pressupost executat** per part de la Regidoria d'esports, entre promoció de l'esport i manteniment de les instal·lacions esportives, ha estat de 120.000€ l'any 2020 i l'any 2021, de 140.000€.

En relació a la disposició de **dades desagregades per sexe sobre les persones que practiquen esport o activitats físicoesportives**, l'Ajuntament a l'actualitat no disposa d'informació sistematitzada al respecte. Tampoc, fins a data d'avui, s'ha realitzat cap estudi per conèixer i aprofundir sobre els hàbits i els gustos de la població pel que fa a la pràctica esportiva.

Pel que fa a la disposició d'**equipaments i instal·lacions esportives**, el municipi de Subirats, per la seva extensió i dispersió territorial, així com per la seva dispersió demogràfica, disposa d'un total de **13 equipaments esportius**, un nombre elevadíssim per la seva població [4,1 equipaments per cada 1000 habitants] que es troben distribuïts en els diversos nuclis poblacionals existents. A la taula següent es disposen tots ells, ordenats per nucli poblacional, en funció del nombre d'habitants –de més població a menys-.

#### Equipaments esportius públics municipals

Equipament	Nucli poblacional	Gestió
<b>Pista poliesportiva d'Ordal</b>	Ordal	Internalitzat – gestió claus el C.F.S Ordal
<b>Piscina municipal d'Ordal</b>	Ordal	Externalitzat mitjançant una concessió explotació (temporada d'estiu).
<b>Camp futbol de Sant Pau</b>	Sant Pau d'Ordal	Internalitzat – gestió claus el C.F. Sant Pau i U.E Subirats
<b>Pista poliesportiva de Sant Pau</b>	Sant Pau d'Ordal	Internalitzat – gestió claus bàsquet Subirats
<b>Parc de Calistènia de</b>	Sant Pau	Instal·lació oberta



<b>Sant Pau</b>	d'Ordal	
<b>Piscina municipal de Sant Pau</b>	Sant Pau d'Ordal	Externalitzat mitjançant una concessió explotació (temporada d'estiu).
<b>Camp futbol de Lavern</b>	Lavern	Internalitzat – instal·lació oberta - sense ús de cap entitat
<b>Pista poliesportiva de Lavern</b>	Lavern	Internalitzat – instal·lació oberta - sense ús de cap entitat
<b>Pista d'skate de Lavern</b>	Lavern	Instal·lació oberta
<b>Camp futbol de Can Cartró</b>	Can Cartró	Internalitzat – gestió claus el club de futbol can cartró
<b>Pista poliesportiva de Casablanca</b>	Casablanca	Instal·lació oberta - sense ús de cap entitat
<b>Pista poliesportiva de Ca l'Avi</b>	Ca l'Avi	Instal·lació oberta - sense ús de cap entitat
<b>Pista futbol sala de Can Rossell</b>	Can Rossell	Instal·lació oberta - sense ús de cap entitat

Font: Elaboració pròpia a partir de la informació proporcionada per part de la Regidoria d'esports de l'Ajuntament de Subirats

**L'índex de recursos esportius per habitant, així com el pressupost per habitant pel que fa a manteniment i adequació d'instal·lacions esportives és molt elevat.**

### **Les entitats esportives locals**

Al municipi, hi ha un total de 4 entitats esportives formalment establertes, tal i com s'exposa al quadre següent:

## Entitats esportives del municipi

Entitat	Any constitució	Nº persones sòcies	Disciplines	No. equips	Característiques	Ús instal·lacions	Gestió instal·lacions
<b>Club futbol Can Cartró</b>	1978	50	Futbol 11	1	Sènior masculí	Camp futbol de Can Cartró	Gestió claus exclusiva
<b>Unió Esportiva Sant Pau</b>	1973	100	Futbol 11	1	Sènior masculí	Camp futbol de Sant Pau	Gestió claus compartida amb la U.E Subirats
<b>Club futbol sala Ordal</b>	1978	30	Futbol Sala	2	1 adults i 1 grup de mainada (entrena però no competeix)	Pista poliesportiva d'Ordal	Gestió claus exclusiva
<b>Unió Esportiva Subirats</b>	2014	200	Futbol Bàsquet	9 3	14 equips (*)	Camp futbol de Sant Pau	Gestió claus compartida amb U.E. Sant Pau

Font: Elaboració pròpia a partir de la informació proporcionada per part de la Regidoria d'esports de l'Ajuntament de Subirats i les pròpies entitats esportives.

(\*) 14 equips, dels quals, de futbol hi ha 11 equips:

- Mainada: Fins a P5 (a partir de 4 anys) : 1 equip masculí
- Prebenjamí (1r i 2n de primària): 1 equip masculí
- Benjamí (3r i 4t de primària): 2 equips masculins
- Aleví (5è i 6è de primària): 2 equips masculins
- Infantil (1 i 2n ESO): 1 equip masculí
- Cadet (3r i 4t ESO): 1 equip masculí
- Juvenil (de 16 a 19): 1 equip masculí
- Amateur femení: 1 equip masculí

(\*) 14 equips, dels quals, de bàsquet hi ha 3 equips:

- Benjamí (3r i 4t de primària): 1 equip (mixtes, inscrit a la lliga femenina)
- Aleví (5è i 6è de primària): 1 equip (mixtes, inscrit a la lliga femenina)
- Cadet (3r i 4t ESO): 1 equip femení

## **Altres agents i elements claus del territori**

A banda de les entitats legalment constituïdes, el municipi disposa d'un bon nombre d'iniciatives populars semi-organitzades dedicades a la promoció de l'activitat físico-esportiva, algunes d'elles amb certa envergadura, que acostumen a aglutinar-se entorn a una disciplina esportiva i sovint es troben ubicades i per tant, es dirigeixen de manera exclusiva a la població del nucli poblacional on es troben ubicades.

En el present diagnosi no s'han pogut recollir totes aquestes iniciatives, pel que es recomana s'identifiquin de manera sistemàtica en un futur per part de l'Ajuntament a fi efecte de donar-los visibilització i suport institucional.

### 5.1.3 Polítiques d'igualtat de gènere

L'Ajuntament disposa d'una Regidoria d'igualtat, sense personal tècnic adscrit i d'un Pla local d'igualtat de gènere elaborat l'any 2017, que és el document marc d'on es disposen les principals polítiques de la Regidoria per aquests anys.

A l'actualitat, l'Ajuntament no compta amb cap Protocol per l'abordatge de les violències masclistes al municipi, des del qual es puguin incorporar certes necessitats o demandes que sorgeixin en aquest àmbit des de l'àmbit esportiu.

I a efectes d'aplicació del principi de transversalitat de gènere, l'Àrea d'Igualtat ha iniciat aquest treball precisament a través d'aquest estudi, en el que ambdues àrees –esports i igualtat- col·laboren de manera conjunta.

Les polítiques d'igualtat dels municipis que pertanyen a l'Alt Penedès s'articulen i es coordinen amb el Consell Comarcal de l'Alt Penedès (CCAP), que disposa d'una Conselleria específica en l'àmbit de la igualtat, i a l'actualitat aquestes polítiques d'igualtat es vehiculen a través del desplegament del Pla d'igualtat de gènere de l'Alt Penedès, amb vigència 2020-2024.

Des del Consell Comarcal s'impulsen iniciatives d'àmbit comarcal adreçades als municipis, amb l'objectiu d'incentivar la implementació de la perspectiva de gènere en la política pública municipal.

**Es recomana que el Pla d'accions que emani del present estudi sigui implementat de manera conjunta entre les Regidories d'esports i d'Igualtat del consistori, així com amb la col·laboració del CCAP, a través de la Conselleria d'Igualtat.**

## 5.2 Principals resultats obtinguts

En aquest apartat es presenten les principals consideracions recollides per part dels diversos agents participants en les diverses intervencions realitzades al llarg del procés. Aquests agents participants han estat: Personal polític i tècnic de l'Ajuntament de les àrees d'esports i igualtat, membres de les Juntes Directives de les 4 entitats esportives i dones que practiquen esport o coordinen iniciatives de l'àmbit físicoesportiu al municipi.

Aquestes consideracions es recullen mitjançant diversos apartats que ressegueixen la lògica del treball realitzat en les diverses intervencions, fins arribar a l'objecte final de l'estudi, que esdevé la definició de diverses iniciatives d'intervenció o propostes de millora, a través de les quals s'erigirà el Pla d'acció esportiu amb perspectiva de gènere del municipi.

### 5.2.1 Situació actual: Punt de partida

#### **Anàlisi de l'oferta: Les polítiques esportives municipals**

- La forta idiosincràcia de cada nucli poblacional obliga a les autoritats prendre partit en el disseny d'una estratègia política que doni resposta a les demandes veïnals, creant una xarxa d'equipaments públics dispersa que reforça, encara més, aquesta idiosincràcia, basada en que cada nucli poblacional disposi d'instal·lacions pròpies i una oferta esportiva ubicada en el propi nucli poblacional.
- L'actual xarxa d'equipaments esportius públics obliga a la disposició de nombrosos recursos públics de gestió, manteniment, neteja i reparació que sovint són insuficients pel nombre i la disposició territorial d'aquests equipaments. A l'actualitat es detecten mancances per abordar, en especial, el manteniment i la rehabilitació d'alguns d'aquests equipaments.
- A causa de la disposició territorial i el nombre d'equipaments i instal·lacions esportives, molts d'aquests es troben en desús o amb subocupació, pel que es fa necessari replantejar els actuals usos i possibilitats que ofereixen alguns d'aquests equipaments i instal·lacions esportives.
- A l'actualitat, més enllà dels recursos i la gestió d'equipaments i instal·lacions esportives i d'actuacions puntuals dissenyades amb l'objectiu de crear cohesió i participació de tot el municipi, com és el cas

de la Cursa de la Dona o les activitats de marxa nòrdica, des de la Regidoria no s'ha impulsat fins a dia d'avui actuacions, que de manera constant i sistemàtica, impliquin l'impuls i la promoció d'activitats físico-esportives no reglades, ja estiguin ubicades a les instal·lacions i equipaments esportius actuals o a l'aire lliure.

- La proximitat territorial amb poblacions més grans, com és el cas de Vilafranca del Penedès i Sant Sadurní d'Anoia, posa a disposició de la ciutadania subiratenca una oferta d'alternatives físico-esportives d'àmbit públic i privat, que provoquen que part d'aquesta ciutadania es desplaci per trobar respostes a les seves necessitats i demandes en aquest àmbit.

### **Anàlisi de la demanda: Hàbits i dinàmiques de la població entorn a la pràctica esportiva**

Malgrat, tal i com s'ha exposat anteriorment, no es disposa d'informació sistematitzada ni de cap estudi municipal sobre hàbits i dinàmiques de la població entorn a la pràctica esportiva, el personal del consistori i els diversos agents participants a l'estudi identifiquen les dinàmiques i consideracions següents, per franges d'edat i tenint en compte la perspectiva de gènere, amb l'objectiu de disposar d'una primera radiografia de la demanda poblacional, els col·lectius amb els que principalment caldria incidir i els factors causants de la manca d'activitat física:

## Hàbits i dinàmiques de la pràctica físicoesportiva

Franja d'edat	Disciplines i ubicació	Diferències destacades entre homes i dones	Factors causants que ho provoquen // Conseqüències associades
<b>De 5 a 12</b>	Bàsquet, futbol camp i futbol sala, en instal·lacions esportives municipals.	Majoritàriament la pràctica es centra en: bàsquet noies i futbol nois.	Es limita a l'oferta existent al municipi, gestionada per les actuals entitats esportives.
	Disciplines esportives que ofereixen les escoles com extraescolars, organitzades per les AMPA i/o AFAs.	No s'aprecien diferències substancials per raons de gènere en l'elecció de les diverses disciplines.	Depèn de l'impuls de les AMPES de cada Centre educatiu.
<b>De 13 a 18</b>	Bàsquet, futbol camp, en instal·lacions esportives municipals	Poca participació de dones en aquesta franja.	Es limita a l'oferta existent al municipi, gestionada per les actuals entitats esportives.
	Altres disciplines que ofereixen els municipis on els infants estudien secundària (instituts).	Desconeixement de la pràctica esportiva en aquest col·lectiu.	Manca de Centres de Secundària al municipi, que obliguen a aquestes franges d'edat a desplaçar-se municipis més grans: Sant Sadurní d'Anoia i Vilafranca del Penedès
<b>De 19 a 25</b>	Futbol sènior, en instal·lacions esportives municipals	Tot i que s'ha aconseguit un equip de futbol sènior femení, la desigualtat de la pràctica esportiva federada al municipi és d'homes.	Es limita a l'oferta existent al municipi, gestionada per les actuals entitats esportives.
<b>De 25 a 40</b>	Futbol sènior, en instal·lacions esportives municipals.	No existeix practica esportiva de dones en cap entitat. La majoria de practica esportiva la realitzen de	

		forma individual, lliure i fora del municipi.
<b>De 41 a 60</b>	Aèrobic, manteniment, aigua gim, centre excursionista, club de ciclisme, la realitzen en centres culturals o en espais oberts a l'aire lliure per l'entorn del municipi.	Centres culturals ofereixen activitats dirigides, però la majoria de practica esportiva la realitzen de forma individual i/o fora del municipi
	També tenim equip de futbol de veterans, juguen un dia a la setmana al camp municipal de Can Cartró.	No existeix practica esportiva de dones en cap entitat esportiva.
<b>De 61 a 75</b>	Gimnàstica de manteniment i marxa nòrdica, la realitzen en centres culturals o en espais oberts a l'aire lliure per l'entorn del municipi.	Majoritàriament dones
<b>Més de 76</b>	Gimnàstica de manteniment i marxa nòrdica, la realitzen en centres culturals o en espais oberts a l'aire lliure per l'entorn del municipi.	Majoritàriament dones

Font: Elaboració pròpia a partir de la informació proporcionada per part de la Regidoria d'esports de l'Ajuntament de Subirats



A partir del que exposa la taula anterior, es desprenen les consideracions següents:

- Subirats es un dels municipis més grans de la província de Barcelona, amb 14 nuclis urbans dispersos pel seu terme municipal, que dificulta molt poder crear equips d'esport col·lectiu.
- La proximitat a municipis més grans com Vilafranca del Penedès o Sant Sadurní amb molta més oferta esportiva, genera que molts esportistes marxïn si volen competir amb una mica més de nivell.
- Els hàbits i la demanda de la població ve fortament condicionada per l'oferta existent, que es centra fonamentalment en la població masculina i en una única disciplina, el futbol. De manera recent, s'ha creat una escola de bàsquet a través de la UE Subirats.
- Hi ha molts col·lectius, en especial de dones i de mitjana edat, que tota la pràctica esportiva que realitzen és del tot lliure, solitària, etc. No existeix pràcticament oferta pública adreçada a cobrir les necessitats de les dones, i de manera especial les dones d'entre 25 i 40 anys.
- Les persones participants afirmen que més enllà de la disposició d'una oferta pública esportiva adreçada a les dones, manca una oferta esportiva dirigida a un públic familiar, que dona resposta precisament a les necessitats, en especial de les dones d'entre 25 i 40 anys.
- L'existència de municipis colindants més grans, com és el cas de Sant Sadurní d'Anoia i Vilafranca del Penedès, que en molts casos es troben més propers –en distància- que entre els mateixos nuclis poblacionals del municipi de Subirats, donen resposta a les demandes esportives de la població; sobretot en les franges de 13 a 18 anys, al trobar-se ubicats en aquests els Centres de Secundària i de l'altra banda, al poder oferir una oferta esportiva pública i privada més àmplia i més diversa.

## Les entitats esportives

### → *Característiques generals*

- El municipi disposa d'un total de 4 entitats esportives: Unió Esportiva Sant Pau, Club de Futbol Can Cartró, Club de Futbol Sala Ordal i Unió Esportiva Subirats.
- Cadascuna d'elles es troba ubicada en un nucli poblacional diferent del municipi: Ordal, Can Cartró, i Sant Pau, respectivament. En aquesta última conviuen dues entitats: la U.E Sant Pau i la Unió Esportiva Subirats.
- Cadascuna d'elles disposa d'instal·lacions pròpies –ubicades a cadascun dels nuclis poblacionals d'on son- a excepció de la U.E Sant Pau i UE Subirats, que comparteixen el camp de futbol gespa d'Ordal. Les instal·lacions esportives són municipals i les entitats són les responsables de la seva gestió, mitjançant un conveni de cessió de claus amb l'Ajuntament de Subirats.
- Clares diferències en relació a la seva situació actual: Mentre que la Unió Esportiva Sant Pau, el Club de Futbol Can Cartró i el Club de Futbol Sala Ordal esdevenen entitats madures, nascudes la dècada dels anys 70 i amb una situació actual marcada per les dificultats de finançament i la manca de relleu generacional, la UE Subirats, la més recent de totes, nascuda l'any 2014, es troba en un període de ple creixement, gràcies al fet de crear una escola de futbol base i la dotació d'una secció de bàsquet, la primera en el municipi.
- Les entitats esportives posen de manifest que la proximitat territorial amb municipis més grans, com Vilafranca i Santa Margarida i els Monjos, provoca que els infants i en especial, els joves trobin en aquests municipis més grans, alternatives esportives que facin que no practiquin esport a les entitats del municipi. Alternatives esportives com és el cas d'equips femenins de futbol o d'altres disciplines o pràctiques esportives que no s'ofereixen en el municipi.

→ ***Sobre la participació -en funció del gènere- a la pràctica i la gestió esportiva de l'entitat.***

- Totes les entitats esportives estan centrades principalment en el futbol, en el futbol sala i el bàsquet.
- De les 4 entitats del municipi tan sols una, la U.E Subirats, ofereix bàsquet com a disciplina.
- D'aquestes 4 entitats, 3 d'elles (la Unió Esportiva Sant Pau, el Club de Futbol Can Cartró i la Unió Esportiva Subirats) es centren en el futbol. El Club de futbol sala Ordal es dedica de manera exclusiva al futbol sala.
- De les 4 entitats existents, 3 d'elles disposen de manera exclusiva d'equips amateurs sèniors. L'única que disposa de futbol i basquet base és Unió Esportiva Subirats.
- Dels 13 equips de futbol al municipi, 12 són conformats únicament per homes. Només n'hi ha un, creat recentment, únicament conformat per dones: L'equip sènior femení de futbol de la UE Subirats. Pel que fa al bàsquet, en canvi, dels 3 equips de bàsquet al municipi – tots ells de la UE Subirats- malgrat tots 3 estan inscrits com equips femenins, en 2 d'ells hi juguen nois i noies.
- Gràcies a l'existència de les entitats esportives, el municipi ofereix una àmplia oferta de futbol per a totes les edats, des dels 4 anys.
- Pel que fa a la gestió esportiva, la immensa majoria dels equips tècnics de les diverses entitats (personal entrenador i figures de coordinació) són homes. Totes les dones entrenadores del municipi són de bàsquet. Hi ha una única entrenadora de futbol a tot el municipi (Unió Esportiva Subirats).
- Pel que fa als òrgans de decisió, la immensa majoria de les Juntes estan conformades per homes: A l'actualitat, de les 23 persones que conformen les Juntes de les diverses entitats esportives, 20 són homes (87%) i 3 dones (un 13%).
- Les entitats esportives no disposen d'un registre sistematitzat pel que fa a la desagregació de dades per gènere.

### → ***Sobre les condicions d'equitat en l'accés a la pràctica físicoesportiva***

- Les entitats esportives han estat obertes a les necessitats ciutadanes i quan ha sorgit l'oportunitat de crear nous equips, també femenins, diverses circumstàncies han provocat que finalment aquests no s'hagin pogut constituir.
- Una de les majors complexitats pel que fa a les entitats esportives més longeves, és la grandària del nucli poblacional on es troben ubicades. Per exemple, en el cas del Club de futbol de Can Cartró, el nucli és de 160 habitants.
- Pel que fa a la comunicació i el llenguatge que empren les entitats esportives, totes elles utilitzen Facebook i Instagram com a canals de comunicació amb la ciutadania, amb la voluntat bàsicament d'informar sobre els resultats dels diferents esdeveniments esportius. En el cas de la Unió Esportiva Subirats, aquests canals també s'utilitzen per donar a conèixer els actes i les iniciatives que s'endeguen des de l'entitat. En tots els casos, les xarxes socials són gestionades per algun membre de la Junta Directiva, sense coneixements ni formació sobre Comunicació neutre i Llenguatge no sexista. Cal destacar però, que en el cas de la Unió Esportiva Subirats, la persona que gestiona les XXSS procura cuidar i tenir en compte el llenguatge no sexista a les publicacions que es realitzen des de l'entitat.
- El desplaçament –donada l'extensió que separa els diversos nuclis poblacionals del municipi- és un dels factors més importants a l'hora d'incentivar la pràctica esportiva dels esports en equip.

### → ***Sobre les condicions d'equitat en l'accés als recursos esportius***

- Pel que fa a l'ús de les instal·lacions, a l'actualitat les entitats esportives són les responsables de la gestió de l'ús d'aquestes. I com que totes elles disposen d'equips masculins, en un percentatge elevadíssim són tan sols els homes que utilitzen els equipaments esportius municipals. Per tant, a l'actualitat, es percep l'existència d'una important desigualtat de gènere en l'accés dels equipaments esportius del municipi.

- Fins a data d'avui, cap de les entitats ha disposat de persones –homes i dones- transgènere, en les que s'hagi pogut identificar noves necessitats o més intimitat en l'ús dels vestidors i lavabos. Si és el cas, a l'actualitat hi ha equipaments que no podrien donar resposta a certes necessitats o demandes que requereixen d'intimitat per a les persones que ho desitgen. En el cas del Club de futbol de Can Cartró s'ha identificat algun cas de necessitat d'intimitat per part de jugadors, homes, per raons culturals i/o religioses.

**→ *Sobre el superar els estereotips sexistes relacionats amb l'àmbit de les activitats físicoesportives.***

- Importants estigmes de gènere relacionats amb les disciplines que s'ofereixen al municipi: el futbol com a disciplina dels homes i el bàsquet, de les dones.
- Aquest estigma es reflecteix en la pràctica esportiva que ofereixen les entitats: Dels 13 equips de futbol al municipi, 12 són conformats únicament per homes. Només n'hi ha un, creat recentment, únicament conformat per dones: L'equip amateur de futbol de la UE Subirats. Pel que fa al bàsquet, en canvi, dels 3 equips de bàsquet al municipi – tots ells de la UE Subirats- malgrat tots 3 estan inscrits com equips femenins, en 2 d'ells hi juguen nois i noies.
- L'oferta actual que ofereixen les entitats esportives del municipi, homogènia i estigmatitzant, centrada de manera imperant en el futbol, el futbol sala i de forma més recent en el bàsquet, perpetua els estereotips de gènere i limita l'imaginari social envers a d'altres pràctiques i disciplines diverses.
- Aquesta oferta atomitzant centrada únicament en 3 disciplines esportives limita la promoció d'una oferta esportiva diversa i plural, en especial per les nenes i noies, però també pels nens i nois.

**→ *Sobre la prevenció i l'abordatge de les discriminacions de gènere i l'assetjament sexual o.p.r.s.***

- Cap de les entitats esportives disposa de Protocols o mecanismes específics per a la detecció i l'abordatge de l'assetjament sexual o per raó de sexe dins de la pròpia entitat.

- Tanmateix, diverses de les entitats manifesten l'existència de conductes discriminatòries envers a les dones àrbitres o comentaris sexistes [bromes de tota la vida, tal i com assenyalen] envers a companyes dones de l'entitat.
- I totes elles, afirmen de manera contundent, malgrat no són únicament conductes discriminatòries per raons de gènere, l'existència de certes conductes de discriminació per part del públic assistent a les grades envers als jugadors i/o jugadores durant els partits, ja siguin del propi equip o de l'equip contrari; conductes inapropiades que en el cas que els jugadors i jugadores són infants, encara posen més de manifest la importància d'abordar institucionalment i si escau, penalitzar, aquesta tipologia de comportaments.

**→ Sobre la coeducació i la transmissió d'una cultura igualitària en l'àmbit esportiu.**

- Cap de les entitats esportives del municipi a l'actualitat promouen valors de coeducació i d'igualtat de gènere de manera manifesta en la seva activitat.
- Les entitats esportives posen de manifest que les escoles de primària del municipi ja estan treballant en un visió de l'esport més àmplia i menys estigmatitzada, fomentant la pràctica esportiva de disciplines que trenquin amb el binarisme de gènere vinculat a la pràctica esportiva del municipi.
- Les entitats esportives municipals, a excepció de la Unió Esportiva Subirats, no desenvolupen un paper actiu com agents socials del territori. Ben és cert que en sí mateixes, aquestes entitats ja esdevenen un agent de cohesió social, i tanmateix, col·laboren en les diverses iniciatives que es proposen des del consistori o des d'altres agents socials que les promouen.

**→ Sobre la visibilització i el reconeixement de les dones en l'àmbit esportiu.**

- Des de les entitats esportives, no s'ha impulsat cap iniciativa per a promoure, visibilitzar ni reconèixer el paper de les dones en l'àmbit esportiu.

→ *Sobre el coneixement de gènere i esports: Xarxa, intercanvis i bones pràctiques (entre entitats i amb la resta d'agents del territori)*

→ **El paper de les entitats esportives com agents socials al territori:**

- Entitats esportives amb fort arrelament al territori i a la idiosincràcia de cada nucli poblacional, a excepció de Unió Esportiva Subirats, que neix posteriorment amb voluntat d'oferir una oferta més extensiva i de caràcter municipal.

→ **Les relacions entre les pròpies entitats esportives:**

- L'atomització pel que fa a la tipologia d'oferta esportiva que ofereixen les entitats esportives en el municipi sumat a una limitant demanda relativa al nombre de persones residents, provoca certa rivalitat entre entitats en la voluntat de captar persones sòcies i/o jugadores.
- Fruit de la idiosincràcia pròpia de cadascuna d'elles, certes reticències entre entitats envers a la Unió Esportiva Subirats pel seu tarannà d'agrupar i aglutinar l'oferta esportiva de futbol al municipi.
- Certes desavinences entre entitats en l'ús de les instal·lacions municipals, provocades en part, pel ràpid creixement de la Unió Esportiva Subirats pel que fa al nombre d'equips, que requereix d'una necessitat major i creixent pel que fa a l'ús de les instal·lacions esportives.

→ **Les relacions de les entitats esportives amb l'Ajuntament:**

- Les entitats esportives afirmen que la relació amb la Regidoria d'Esports de l'Ajuntament és fluida i constant. Malgrat això, a l'hora d'atorgar recursos, algunes veus afirmen que aquesta bona comunicació i entesa, no s'acaba traslladant en suport tècnic i econòmic dirigit a les entitats.
- L'atorgament de recursos tècnics i econòmics a l'actualitat es realitza de manera igualitària però no equitativa, en funció de l'abast i l'impacte de cadascuna de les entitats al territori. Algunes veus reclamen que haurien de revisar-se els criteris d'atorgament de les subvencions i les ajudes públiques que es dirigeixen a les entitats esportives.
- L'actual gestió de claus per part de les entitats de manera directa provoca que aquestes manifesten que en alguns casos, aquesta sobrecàrrega

impliqui un seguit de problemàtiques addicionals que se sumen a les funcions pròpies que han de desenvolupar els membres de la Junta Directiva. I que per altra banda, l'Ajuntament en aquesta cessió perd de vista les necessitats o problemàtiques pròpies de la gestió quotidiana de l'equipament. (neteja, desperfectes, avaries, etc), en què les pròpies entitats són les responsables de detectar, identificar i comunicar al Consistori. Per tant, les entitats posen de manifest la inexistència, i a l'hora, necessària, proactivitat de l'Ajuntament en la detecció i identificació de les necessitats de manteniment i reparació de les instal·lacions esportives.

- D'altra banda, són les pròpies entitats que consideren que hi ha alternatives, com la disposició d'una figura de conserge que s'encarregués de la gestió de claus de les instal·lacions, així com de la detecció i el manteniment general de les instal·lacions o equipaments esportius.
- Es detecta de manera conjunta per part de les entitats, que el fet de disposar de convenis de cessió de claus de manera exclusiva, que aquestes es facin seva la disposició i usos de l'espai com a pròpies. Aquesta visió, per tant, entra en confrontació en el moment que l'Ajuntament ha pogut necessitar l'equipament o les instal·lacions per a realitzar-hi d'altres esdeveniments o dur-hi a terme d'altres iniciatives.

**→ Posicionament de les entitats en col·laborar en l'impuls d'estratègies conjuntes de promoció de la igualtat de gènere:**

- En principi, les entitats esportives viuen amb certa expectativa el fet de participar i comprometre's en participar en un projecte per incorporar la perspectiva de gènere, ja que les més petites manifesten que per la seva tipologia i dinàmiques no visualitzen com i de quina manera poden aportar valor en una estratègia d'aquestes característiques.
- Des de la Unió Subirats, en canvi, manifesten que iniciatives d'impuls de la perspectiva de gènere en l'àmbit esportiu municipal pot esdevenir una molt bona palanca per la transformació de certs estigmes o dinàmiques existents en l'àmbit esportiu en el municipi. Manifesten, però, que hi ha una gran diversitat entre les pròpies entitats esportives de manera que totes s'hi puguin implicar i col·laborar per igual.
- Les entitats esportives posen de manifest de manera consensuada que elles no són les que en cap cas poden pivotar o promoure estratègies d'aquesta tipologia; però sí col·laborar i participar dels esdeveniments o iniciatives que es promoguin des del Consistori en aquesta matèria.



## 5.2.2 Necessitats i demandes en matèria d'esports amb perspectiva de gènere

Els diversos agents participants han posat de manifest les necessitats i demandes que perceben per tal d'incorporar la perspectiva de gènere en el sistema esportiu local. Les aportacions que apareixen a continuació són pràcticament transcripcions literals del que han traslladat els diversos agents participants.<sup>3</sup>

→ *Per part de l'Ajuntament:*

### **Necessitats o demandes del municipi per incorporar la perspectiva de gènere en el sistema esportiu local:**

- Detectar comportaments masculistes, donar eines per corregir-los, formació per sensibilitzar, eliminar estereotips de gènere dins de la pràctica esportiva (bàsquet noies, futbol nois, etc)
- Oferir eines a les entitats per afrontar possibles situacions de discriminació, i perquè esdevinguin un bon referent per a infants i joves.
- Formar i sensibilitzar envers la perspectiva de gènere.
- Donar eines a les entitats per corregir comportaments, vocabulari, actituds discriminatòries dins la perspectiva de gènere

### **Mancances o obstacles que cal tenir en compte per incorporar la perspectiva de gènere en el sistema esportiu local:**

- Falta de implicació i poc interès en la perspectiva de gènere en una part de la població d'edat més avançada.
- Per part de les entitats, reticència inicial i no reconèixer la necessitat d'incloure la perspectiva de gènere.

### **Oportunitats o factors favorables que poden contribuir a incorporar la perspectiva de gènere en el sistema esportiu local:**

---

<sup>3</sup> Les úniques modificacions realitzades han estat aspectes sintàctics o semàntics, que en cap cas han modificat l'objecte o el contingut de l'afirmació realitzada.

- Generacions que pugen amb una mirada més oberta, més crítica i més conscienciada en la perspectiva de gènere.
- La formació dels diferents agents socials que intervenen en el dia a dia de cada entitat (coordinadors, entrenadors) amb la coordinació de les respectives juntes directives.
- Tallers de sensibilització per a les jugadores i jugadors aprofitant els campus que organitzen (setmana santa, estiu o nadal).

**→ Per part de les entitats esportives:**

**→ Sobre la participació -en funció del gènere- a la pràctica i la gestió esportiva de l'entitat.**

- No hi ha dones com a sòcies ni jugadores dins l'esport.
- Poca representació femenina que inciti a participar a d'altres dones.
- No tenim possibilitat d'introduir persones amb diversitat funcional, per manca de recursos i accessibilitat a les instal·lacions esportives.
- La implicació de dones i noies en staffs tècnics és pràcticament nul·la.
- Al no haver-hi equips femenins, no tenim l'opció d'integrar el sector femení a la pràctica físicoesportiva.

**→ Sobre les condicions d'equitat en l'accés a la pràctica físicoesportiva i l'accés als recursos esportius.**

- **Tema físic:** Hi ha dificultats pel repartiment de les instal·lacions. Molts equips a repartir per pocs equipaments. Sobretot vestidors. Manca de manteniment de les instal·lacions. Les entitats acabem sent les responsables de les instal·lacions.
- **Contiguts:** Oferta molt limitada només centrada en el futbol i el bàsquet. En el cas del futbol, fins a cadets.
- **Desplaçament:** En el futbol base, hi ha dificultats pel desplaçament. Recau tota la responsabilitat en les famílies. (pares i mares).
- **Llenguatge no sexista:** No es treballa per abolir el llenguatge no sexista. No disposem de formació ni de coneixements.
- **Material:** Tenir més varietat de material.

**→ Sobre el superar els estereotips sexistes relacionats amb l'àmbit de les activitats físicoesportives.**

- Falta de noies i buscar un esport que no sigui futbol i basquet.
- Es diferencia el bàsquet per noies i el futbol per nois.
- Tan el Club de Futbol Can Cartró com la UE Sant Pau només disposem d'equips masculins, i per tant, no tenim opció.
- Falten tant noies com nois a les entitats. No som entitats massa grans i tenim el problema de Vilafranca i Sant Sadurní.
- Pel que fa a l'equipació, aquesta és neutre i no estigmatitzada. Per tothom igual.
- Que la Federació no tallés a cadets, que juguin fins que elles vulguin.

**→ Sobre la prevenció i l'abordatge de les discriminacions de gènere i l'assetjament sexual o.p.r.s.**

- Educació de la societat
- Que els fets es denunciïn.
- Saber com s'ha d'actuar davant d'un cas d'assetjament sexual o.p.r.s.
- Que davant d'un cas, tothom sàpiga la pràctica de comunicar-ho a l'entrenador.
- No hi ha Protocols de prevenció perquè tampoc disposem d'equips femenins.
- Al no tenir molta representació femenina, no es creen protocols d'actuació.

**→ Sobre la coeducació i la transmissió d'una cultura igualitària en l'àmbit esportiu.**

- No es creen ni es proposen dinàmiques en relació amb els valors d'igualtat.
- No es realitzen campanyes defensant la igualtat.
- Les dones no se senten atretes per l'esport que realitzen les entitats.
- No ens centrem amb el gènere a l'hora d'introduir participants.
- Cal promoure el respecte en el públic, en les arbitres, jugadors i staff.

**→ Sobre la visibilització i el reconeixement de les dones en l'àmbit esportiu.**

- Falta de referents i també d'oferta esportiva. Generalment costa molt que les dones es posin en staff tècnic, juntes, etc.
- La falta de gent també dificulta la possible creació d'equips femenins. La majoria de les dones que volen jugar o competir, es desplacen a Vilafranca o Sant Sadurní.
- El fet de no tenir referents del mateix gènere crea que no se sentin identificades amb l'esport i no incita a participar.
- En els càrrecs superiors hi ha manca de representació femenina.
- Cobertura dels mitjans de comunicació per igual.

**→ Sobre el coneixement sobre gènere i esports: Xarxa, intercanvis i bones pràctiques.**

- Fer activitats plegats.
- Compartir o fer intercanvi d'instal·lacions.
- Reunir per debatre necessitats.
- Des de l'ajuntament no ens inciten a crear conjuntament o a participar en iniciatives per incorporar la perspectiva de gènere.

**→ Sobre subvencions i finançament públic: règims de bonificació / sancions**

- Fan falta més vestidors.
- Més equipaments i més implicació de les famílies.
- Cal que l'Ajuntament faci un manteniment de les instal·lacions existents.
- El Club femení rep poca ajuda econòmica.
- L'Ajuntament no destina una part de dines a promoure l'esport femení.
- Falta de finançament per impulsar i fer créixer nous projectes.

**→ Per part de les dones esportistes o impulsores d'iniciatives esportives al municipi:**

- Existència de nombroses iniciatives populars privades o particulars, que no es coneixen o no arriba la informació a la resta de la població, en especial aquella d'altres nuclis poblacionals. L'Ajuntament podria fer d'altaveu per ajudar a promocionar-les.
- Existència, encara a l'actualitat, d'una mentalitat molt tancada per part de la ciutadania que allò que es realitza en un determinat nucli poblacional només es dirigeix a les persones residents al nucli poblacional. Es considera que l'Ajuntament hauria d'afavorir a trencar aquesta mentalitat. Una possible proposta-idea que deriva és vetar o no donar suport institucional en aquelles iniciatives que el seu nom s'indiqui un nucli poblacional, un fet que provoca, d'entrada, que la ciutadania d'altres nuclis no se senti atreta per aquella activitat. (ex. Bici Ordal). Una altra, és crear un passaport d'estiu de les piscines municipals, de manera que l'entrada d'una afavoreixi la reducció de preu d'una altra, de manera que es promogui que la ciutadania es desplaci a d'altres nuclis poblacionals a fer ús de les instal·lacions públiques.
- Hi ha iniciatives municipals que han estat capaces de trencar amb l'aïllament i l'estigma dels nuclis poblacionals, com la Cursa de la Dona o la Cursa Solidària, que mostren i demostren que poden esdevenir grans oportunitats per promoure una nova identitat del municipi de Subirats, en general.
- El municipi disposa d'una àmplia xarxa de camins rurals. Si s'afavorís la seva senyalització, permetria el desplegament d'immenses oportunitats per el gaudi de pràctiques físico-esportives no reglades.
- Enfront de l'existència d'un ampli ventall d'oferta físico-esportiva pública i privada a Vilafranca del Penedès i Sant Sadurní d'Anoia, es debat sobre l'estratègia més adequada i es manifesta que resulta irrellevant el fet de promoure i apostar per una oferta dins del propi municipi de Subirats, tenint una oferta físico-esportiva ja creada a pocs quilòmetres de distància en els municipis més grans colindants. En aquest sentit, es proposa aprofundir en la negociació de convenis intermunicipals de col·laboració amb els diversos complexos esportius d'aquests municipis, per tal de poder gaudir d'un cert tipus de bonificacions, similars a les que disposen les persones residents. Així mateix, per afavorir-ne el seu ús, plantejar una estratègia de bonificació en el transport públic cap a

aquests complexos esportius, a fi de promoure l'activitat físico-esportiva entre la població subiratenca.

- La població de gent gran no utilitza el cotxe per realitzar desplaçaments. En cas de voler promoure una oferta esportiva ubicada en d'altres nuclis poblacionals, caldria impulsar un servei de transport públic col·lectiu per afavorir la mobilitat de determinats col·lectius d'un nucli poblacional a un altre. (mini-taxis, línies d'autobús, etc)
- Les escoles municipals, a través de les AMPES – AFI, promouen un conjunt d'activitats extraescolars dirigides als infants, que va modificant-se anualment en funció dels gustos i preferències d'infants i les seves famílies. A l'actualitat a l'escola de l'Ordal s'està desenvolupant activitats extraescolars de karate, futbol i patinatge i a l'escola de Lavern: karate, taikondo i patinatge (aquest últim té més tradició entre les nenes). A l'actualitat hi ha poc o gens de vincle ni comunicació entre les AMPES-AFI i l'Ajuntament pel que fa a la cessió d'espais físico-esportius públics per tal de promoure les activitats físico-esportives en edat escolar.
- Les escoles del municipi esdevenen un agent clau amb necessitats específiques que podrien utilitzar els equipaments i les instal·lacions esportives si es creés una estratègia conjunta de comunicació amb l'Ajuntament, per la realització de trobades esportives entre escoles, esdeveniments esportius escolars, etc.
- El Consell Esportiu de Vilafranca promou una lliga escolar, en la que el municipi de Subirats ja hi està adherit, per tal que els infants que juguen en esports escolars col·lectius disposin d'un major alicient per fomentar la pràctica esportiva.
- Els i les adolescents tenen una mentalitat en què tot allò que es realitza al municipi de Subirats "no mola". És una etapa vital en què acostumen a fer vincle amb els municipis més grans (Sant Sadurní d'Anoia i Vilafranca del Penedès). Cal ser conscients d'aquesta realitat i promoure estratègies perquè es fomenti la pràctica físico-esportiva amb el jovent, ja sigui creant estratègies de col·laboració amb els municipis més grans o organitzar esdeveniments vistosos i novedosos adreçats a aquest públic. (rocòdroms-escalada, cross, etc).
- Pel que fa a les persones que practiquen l'esport d'alt rendiment, es considera que en són molt poques –en nombre- i que cadascuna d'ella ja disposa d'eines i mecanismes per preparar-se i entrenar-se de manera lliure i sense necessitat de disposar de recursos addicionals.

- Les dones participants consideren que l'existència d'una Taula d'entitats o iniciatives esportives, pivotada des de l'Ajuntament, que permeti de manera periòdica –sense ser a nivell de freqüència, molt vinculant– permetria identificar de manera periòdica les necessitats i demandes que anirien sorgint i es podria treballar les polítiques públiques esportives i adequar-les de manera molt més pertinent a les necessitats i demandes de la ciutadania.
- En el marc dels Ateneus, es duen a terme activitats o esdeveniments relacionats amb la pràctica físico-esportiva (excursions, sortides, classes dirigides, etc). Haurien d'esdevenir un dels agents socials participants per conèixer, saber i analitzar amb més deteniment les seves necessitats i demandes i per altra banda, la disposició de recursos d'espai i personals (de coordinació) per l'impuls de noves i renovades activitats en l'àmbit esportiu.

### 5.2.3 Estratègies de suport: Identificació i prioritització

A partir de les necessitats i demandes detectades, les entitats esportives han identificat un conjunt de propostes d'actuació per donar resposta a aquestes necessitats. Les seves aportacions resultants es resumeixen a la taula següent:

D'altra banda, cadascuna de les propostes d'actuació ha estat prioritzades per part de les i els representants de les entitats esportives del 3 (molt important) a l'1 (poc important), d'acord a la llegenda següent:

- 3** Priorització alta (molt important)
- 2** Priorització mitja (important)
- 1** Priorització baixa (poc important)

La taula que a continuació es presenta ja està ordenada d'acord als diversos àmbits analitzats i per ordre d'acord el grau de prioritats que les entitats han atorgat a cadascuna de les propostes d'actuació proposades.

Cal remarcar que a efectes d'anàlisi és rellevant observar quines han estat aquelles necessitats o demandes en què les entitats no han sabut trobar propostes d'actuació al respecte.

Necessitats i demandes	Propostes d'actuació	Priorització
<b><i>Participació en funció del gènere a la pràctica i a la gestió esportiva de l'entitat</i></b>		
Poca representació femenina que inciti a practicar	Fomentar més la representació femenina des de la base.	<b>3</b>
No hi ha dones com a sòcies dins l'esport	Sí, el per què no ho sé	<b>1</b>
No hi ha dones com a jugadores dins l'esport	Només tenim un equip femení, tant bàsquet com futbol.	<b>1</b>
La implicació de noies i dones en staffs tècnics o Juntes directives és pràcticament nul·la.		
No tenim possibilitat d'introduir persones amb diversitat funcional.		



Al no haver-hi equips femenins, ja no tenim l'opció d'integrar el sector femení a la pràctica físicoesportiva.

Necessitats i demandes	Propostes d'actuació	Priorització
<b>Condicions d'equitat en l'accés a la pràctica esportiva i als recursos esportius</b>		
Hi ha dificultats pel repartiment de les instal·lacions. Molts equips a repartir per pocs equipaments. Sobretot vestidors.	Millorar els vestidors perquè poguem compartir-los i utilitzar-los millor	3
Manca de manteniment de les instal·lacions.	Falten molts efectius municipals (conserges).	3
Les entitats acabem sent les responsables de les instal·lacions.	Falten molts efectius municipals (conserges).	3
En tema de futbol base dificultats pel desplaçament. Recau tota la responsabilitat en la família (pares/mares).	Subvencions per poguer fer microbús	2
Disposar de més varietat de material.	Falta de material.	2
No tenim medis (instal·lacions) per adaptar-nos a la diversitat funcional.		
Oferta molt limitada només futbol i bàsquet. En el cas de futbol, fins a cadets		
No es treballa la incorporació del llenguatge no sexista.		

Necessitats i demandes	Propostes d'actuació	Priorització
<b>Prevenió i abordatge de les discriminacions de gènere i l'assetjament sexual o.p.r.s. o a les discriminacions per raons d'identitat de gènere, expressió de gènere, orientació sexual o diversitat corporal.</b>		
Saber com s'ha d'actuar davant d'un fet d'assetjament sexual.	Elaborar uns Codis Ètics des de l'ajuntament.	3
Educació de la societat	Durant el curs escolar, que les criatures tinguin opció de fer cursets un parell de vegades l'any.	2

Que els fets es denunciïn.	Avui en dia els àrbitres tenen permís per parar el joc i si cal poder sancionar.	2
Que tothom sapiga què ha de fer i comunicar-ho a l'entrenador/a.	Fer uns Codis Ètics i donar-los a les famílies al començament de temporada.	2
No hi ha protocols de prevenció degut a que tampoc disposem d'equips femenins.		
Al no tenir representació femenina, no es creen protocols d'acció.		

Necessitats i demandes	Propostes d'actuació	Priorització
<b>Coeducació i transmissió d'una cultura igualitària en l'àmbit esportiu</b>		
No es realitzen campanyes defensant la igualtat.	Fer campanyes a les escoles	3
Les dones no es senten atretes per l'esport que es realitza (el que ofereixen les entitats)	Promocionar d'altres disciplines esportives (teles, volei, dansa, escalada)	3
Promoure el respecte en el públic, en les àrbitres, jugadors i staff.	Fer retolacions a les instal·lacions, recordatoris per megafonia, etc.	3
No es creen ni proposen dinàmiques en relació als valors d'igualtat.		
No ens centrem amb el gènere a l'hora d'introduir els participants.		

Necessitats i demandes	Propostes d'actuació	Priorització
<b>Visibilització i reconeixement de les dones en l'àmbit esportiu</b>		
Falta oferta esportiva adreçada a les dones i també referents femenins.	Promocionar d'altres disciplines esportives (teles, volei, dansa, escalada)	2
Costa molt que el sector femení es posi en staff tècnic, juntes, etc.	Promoure la integració de les mares dels jugadors	2

El fet de no tenir referents del mateix gènere crea que no es sentin identificades amb l'esport i no incita a participar.	Promocionar d'altres disciplines esportives (teles, volei, dansa, escalada)	2
Cobertura dels mitjans de comunicació per igual.	Promocionar una premsa local i fer molta més propaganda de les activitats del sector femení.	2
La falta de gent també dificulta la possible creació d'equips femenins. La majoria es desplaça a Vilafranca i Sant Sadurní.		
En els càrrecs superiors hi ha manca de representació femenina.	Promoure la integració de les mares dels jugadors	

Necessitats i demandes	Propostes d'actuació	Priorització
<b><i>Fer xarxa, intercanvis i bones pràctiques entre les pròpies entitats esportives, altres agents del municipi (i fins i tot, de fora del municipi).</i></b>		
Fer activitats plegats.	Sortides a veure partits d'equips professionals (femení, masculí) Organitzar campus.	3
Reunions per debatre necessitats conjuntes.	Reunions periòdiques conjuntes amb l'Ajuntament.	3
Des de l'ajuntament no ens inciten a crear o participar en iniciatives amb perspectiva de gènere.	Més implicació de l'Ajuntament amb les entitats.	3
Compartir o fer intercanvi d'instal·lacions.		

Necessitats i demandes	Propostes d'actuació	Priorització
<b><i>Finançament públic: Criteris i règim de bonificació i/o sancions.</i></b>		
Vestidors	Remodelació dels vestidors de tots els camps.	3
Més finançament	Facilitar que les entitats puguin posar els ròtuls, lones i vinils de propaganda.	3

Més manteniment	Neteja dels vestuaris i les pistes. Manteniment preventiu: Portes, vestuaris, sostre pista, etc.	<b>3</b>
Més equipaments i més implicació de la família.	Noves instal·lacions conjuntes centrades en d'altres tipus d'esports. Conscienciació de les famílies i fer-les partíceps.	<b>2</b>
Poca ajuda econòmica al Club femení.	Sempre és poc però més ajudes a l'esport femení. Sempre n'hi han.	
L'Ajuntament no destina una part dels diners en l'esport femení	Confiam que es destinin més recursos a la promoció de l'esport femení.	
Falta de finançament per impulsar i fer créixer l'esport femení	Sempre falta finançament per explicar millor [l'impuls i el creixement de l'esport femení]	

Les actuacions que les entitats proposen seran incorporades en el pla d'actuacions

Per altra banda, les entitats i les dones participants han detectat, mitjançant una dinàmica semi-estructurada l'existència de diversos col·lectius o perfils que consideren que a dia d'avui, l'oferta esportiva no s'adequa a les seves necessitats. O manca d'alternatives –en forma de propostes d'actuació-, que podrien nodrir o diversificar l'actual oferta esportiva existent i possibilitarien el foment i la promoció de l'activitat físicoesportiva. Són les següents:

→ Activitats durant els mesos d'estiu: Per millorar la conciliació familiar en l'època de vacances escolars.

→ Generar una oferta esportiva d'esports individuals (teles, dansa, judo, kàrate) en forma d'activitats periòdiques, que pogués oferir-se, setmanalment. Pel que fa a l'ubicació, que aquesta es desenvolupés, trimestralment, en un nucli poblacional diferent. Podrien utilitzar-se les instal·lacions escolars per realitzar aquestes activitats. Algunes veus opinen que la rotació d'activitats entre diversos nuclis, potser no funcionaria.

→ Generar un Avantatge Competitiu pel que fa l'oferta de serveis esportius municipals, que no existís a cap dels municipis grans de l'entorn. Com

exemple: Atletisme de muntanya. En forma d'activitats periòdiques o esdeveniments puntuals, curses, etc.

→ Crear un Complex Esportiu, ubicat enmig de diversos nuclis poblacionals – en cap nucli en concret-. Les entitats consideren que una aposta política en aquest sentit, contribuiria de manera directa a l'actual aïllament i segregació de la població de cada nucli poblacional i a les dinàmiques en què cada nucli “apreta” per disposar d'equipaments i serveis propis. Per contra, les dones s'han posicionat molt més en crear complicitats intermunicipals amb els municipis grans colindants per fomentar l'activitat físico-esportiva de la ciutadania subiratenca a les instal·lacions o complexos esportius de Vilafranca del Penedès o Sant Sadurní d'Anoia.

→ Població entre 30 i 50 anys: A l'actualitat, es considera que aquesta franja poblacional no disposa d'una oferta de serveis esportius adequada a les seves necessitats. En principi perquè moltes d'aquestes persones, són pares i mares i manquen alternatives esportives pel foment de l'esport en família.

Sobre possibles solucions o propostes en aquest àmbit, les persones participants han identificat les següents:

- Senderisme en família: Rutes, circuits.
- Running en grup: Dirigit a la població adulta que a l'actualitat correr individualment. Procurar que sigui en horaris que facilitin la conciliació familiar.
- Trekking (caps de setmana) : Pics de dificultat mitja-alta.
- Ciclisme: Només dirigit a adults (dificultat mitja/ alta) o rutes i/o circuits de bicicletes en família. (dificultat baixa).
- Pàddel: Instal·lacions lliures només per jugar-hi i formacions i/o cursos per si algú vol aprendre o millorar.
- Spinning i/o existència d'una instal·lació de sales de màquines, en què de manera lliure, es pugui assistir. Horaris lliures per afavorir la conciliació.

→ Tanmateix, en el Focus Grup de dones, es considera que a l'actualitat existeixen diverses iniciatives vinculades al foment de la pràctica esportiva, que l'Ajuntament podria aglutinar i fer d'altaveu popular per fomentar-ne la participació en especial, la d'altres nuclis poblacionals, que sovint no

s'assabenten de les iniciatives que s'impulsen en d'altres nuclis. (exemple: Caminaires de l'Ordal)

→ Analitzar l'actual oferta d'iniciatives populars que es realitzen en els municipis més grans de l'entorn, reproduïbles i transferibles al municipi. (Centre excursionista que organitza sortides de 7, 8 10 km).

## 6 Pla d'acció: l'esport local amb perspectiva de gènere a Subirats

El present Pla d'acció que es presenta en el següent apartat està basat en totes les conclusions i informació que s'ha recollit al llarg del procés de diagnosi.

Aquest Pla d'acció es vertebrà mitjançant un conjunt de 6 eixos d'intervenció i per cadascun d'ells, s'identifiquen un conjunt d'estratègies de caràcter operatiu, amb àmplia descripció per a cadascun d'elles, amb l'objectiu, d'una banda, que serveixin com a full de ruta per la seva corresponent implantació, i de l'altra, mantenint la suficient aptitud en en seu aterratge, per tal que sigui el propi consistori que pugui dur a terme de la forma, amb els recursos i les prioritats i la calendarització que els siguin pertinents.

Val a dir que com es veurà, hi ha aspectes del present Pla d'acció que aquí es presenta que traspassen l'objectiu d'incorporar la perspectiva de gènere, però en aquest cas, s'ha considerat prioritari posar en valor, des d'un punt de vista d'anàlisi tècnic, la vàlua de les aportacions realitzades per part dels diversos agents socials implicats, malgrat alguns d'aquests aspectes transgradeixen l'aplicació de la pròpia perspectiva feminista, però en cap cas corren en el seu detriment.

L'enfocament global d'aquest Pla d'actuació, que pivota en la perspectiva feminista, es fonamenta en un conjunt de valors basats en l'equitat de gènere: la transversalitat, la participació, la inclusió social, el donar veu i abraçar tot el relatiu a les iniciatives esportives no reglades i l'equitat de gènere, tant en la promoció de noves activitats o iniciatives físico-esportives com en la distribució de recursos públics –tècnics i econòmics-.

Tota la informació que es presenta a continuació, ha estat consensuada amb l'equip promotor del projecte, conformat pel tècnic d'esports de l'Ajuntament i la responsable política de l'àrea d'igualtat.

## 6.1 Eixos d'intervenció

Els principals eixos d'intervenció sobre els que es fonamenta el següent Pla d'Acció són els següents:

- 1. Enfocament i estratègia política**
- 2. Accés i gestió dels recursos esportius**
- 3. Foment i promoció de l'activitat físicoesportiva no reglada**
- 4. Suport a les entitats esportives pel foment de l'equitat de gènere**
- 5. Foment de la participació ciutadana en l'àmbit esportiu**
- 6. Finançament públic amb perspectiva de gènere**

## 6.2 Estratègies operatives

A continuació, es presenta el conjunt d'estratègies i recomanacions de caràcter operatiu, ordenades per a cadascun dels eixos d'intervenció que vertebraven l'estratègia del present Pla.



## EIX 1. Enfocament i estratègia política

<p><b>E.1.1.</b></p>	<p>Disseny d'una estratègia política, seguit d'un conjunt d'actuacions concretes, planificades anualment- en l'àmbit esportiu que contribueixi a minimitzar la forta idiosincràcia de cada nucli poblacional i reforci la identitat de Subirats com a municipi de i per a tothom.(com s'ha realitzat i s'ha demostrat a través de la Cursa de la Dona o la Cursa Solidària). Possibles idees o plantejaments que han aparegut al llarg de la diagnosi per part dels agents participants han estat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vetar o no donar suport institucional en aquelles iniciatives que el seu nom s'indiqui un nucli poblacional, un fet que provoca, d'entrada, que la ciutadania d'altres nuclis no se senti atret.</li> <li>• Crear un passaport d'estiu de les piscines municipals, de manera que l'entrada d'una afavoreixi la reducció de preu d'una altra, de manera que es promogui que la ciutadania es desplaci a d'altres nuclis poblacionals a fer ús de les piscines públiques municipals.</li> <li>• Crear activitats dirigides que puguin canviar de nucli poblacional, de manera que a cada trimestre siguin desenvolupades en un nucli poblacional diferent. Estudiar la viabilitat d'incorporar en aquestes, la disposició de transport públic col·lectiu.</li> </ul>
<p><b>E.1.2.</b></p>	<p>Analitzar, de manera transversal, amb d'altres departaments del consistori, les oportunitats que ofereix el territori (camins, traçats, iniciatives de turisme i oci, equipaments municipals, etc) per impulsar alternatives esportives per promoure l'activitat físicoesportiva al territori. (com és el cas que passa amb la Regidoria de turisme, a través de les rutes i el carril bici, equipaments o escoles que puguin cedir instal·lacions, etc).</p>
<p><b>E.1.3.</b></p>	<p>Considerar, en tota intervenció que s'impulsi en la voluntat d'incorporar la perspectiva de gènere en el sistema esportiu local, la col·laboració i el suport de la Conselleria d'Igualtat del Consell Comarcal de l'Alt Penedès.</p>

## EIX 2. Accés i gestió dels recursos esportius

<b>E.2.1.</b>	<p>Analitzar els usos actuals dels equipaments esportius i ampliar i diversificar les possibilitats d'ús que ofereixen els actuals equipaments i instal·lacions esportives del municipi, incorporant de manera especial, les necessitats de la població que a l'actualitat els manquen ubicacions per realitzar les seves activitats físico-esportives, amb l'objectiu de trencar amb les discriminacions per raó de gènere pel que fa a l'ús dels principals equipaments esportius municipals.</p>
<b>E.2.2.</b>	<p>Analitzar l'actual oferta d'iniciatives populars que es realitzen en els municipis més grans de l'entorn, reproduïbles i transferibles al municipi. (Centre excursionista que organitza sortides de 7, 8 10 km), etc.</p>
<b>E.2.3.</b>	<p>Generar i crear, de manera identitària, un Eix Esportiu Sant Pau-Lavern, amb comunicacions i transport públic que uneixin tots els serveis esportius que s'ofereixen a l'actualitat en aquesta ubicació, que posi en valor totes les oportunitats i possibilitats esportives que ofereix el municipi en aquest enclau.</p>
<b>E.2.4.</b>	<p>Estudiar la viabilitat de crear complicitats amb el sistema esportiu de Vilafranca del Penedès, el de Sant Sadurní d'Anoia i el de Vallirana per promoure l'activitat físico-esportiva de la ciutadania subiratena, i de manera especial, entre els joves del municipi de 13 a 25 anys.</p>
<b>E.2.5.</b>	<p>Desagregar de manera sistemàtica les dades per gènere en totes aquelles activitats, iniciatives o actuacions que es promoguin des de la Regidoria d'Esports.</p>
<b>E.2.6.</b>	<p>Entomar la millora i la rehabilitació dels actuals equipaments esportius, tenint en compte la perspectiva de gènere, de manera que en especial, els lavabos i els vestuaris incorporin les especificitats, les necessitats i les demandes de les esportistes, dones, o de les</p>

	<p>persones transgènere. Incorporar tanmateix, en aquesta rehabilitació i millores, l'accessibilitat universal de persones de qualsevol edat en aquells equipaments o recintes que no s'ha tingut en compte.</p>
<p><b>E.2.7.</b></p>	<p>Repensar l'actual conveni de col·laboració pel que fa a la cessió de claus a les entitats esportives, ampliant l'ús de l'espai de manera fefaent a d'altres iniciatives esportives de caràcter no reglat i deslliurant a les pròpies entitats de promoure la identificació de necessitats de manteniment, neteja i rehabilitació dels propis equipaments esportius.</p>
<p><b>E.2.8.</b></p>	<p>Estudiar la viabilitat d'impulsar un servei de transport públic col·lectiu per afavorir la mobilitat de determinats col·lectius –en especial, la gent gran- d'un nucli poblacional a un altre per facilitar l'accés a l'actual oferta físicoesportiva que s'ofereix en l'àmbit municipal, alhora que es promou l'estratègia de trencar amb l'aïllament de cada nucli poblacional. (mini-taxis, línies d'autobús, etc)</p>

### EIX 3. Foment i promoció de l'activitat físicoesportiva no reglada

**E.3.1.** Identificar totes les iniciatives populars semi-organitzades dedicades a la promoció de l'activitat físico-esportiva del municipi.

**E.3.2.** Identificar tots els agents socials que participen de manera activa, en la promoció i col·laboració d'activitats o iniciatives de caràcter físico esportiu per a totes les edats (d'aquí en endavant, teixit social esportiu no reglat): representants AMPES-AFI que organitzen activitats extraescolars a les escoles; mestres d'educació física, Ateneus populars, etc.

**E.3.3.** Identificar de manera concreta les necessitats i demandes de tots aquests agents socials per tal de donar suport municipal en el disseny de tota aquesta oferta no reglada, aprofitant les idees, el lideratge i els recursos d'aquest teixit social esportiu no reglat.

**E.3.4.** Establir fórmules altaveu o canals de comunicació amb la ciutadania per tal de donar a conèixer tota l'oferta de serveis esportius no reglats que s'ofereixen de manera periòdica o puntual en el municipi.

**E.3.5.** Promoure, des del propi Ajuntament, de manera constant i sistemàtica, un seguit d'activitats físico-esportives de caràcter no reglat a les instal·lacions i equipaments esportius actuals o a l'aire lliure, dirigides, de manera especial, a les dones, de totes les edats. I en especial, aquelles de 25 a 40 anys. Dins del marc d'aquesta oferta esportiva no reglada, s'hauria de tenir en compte els aspectes següents, derivats del present diagnòstic:

- Promoure activitats durant els mesos d'estiu: Per millorar la conciliació familiar en l'època de vacances escolars.
- Generar una oferta esportiva d'esports individuals (teles, dansa, judo, kàrate) en forma d'activitats periòdiques, que pogués oferir-se, setmanalment. Pel que fa a l'ubicació, que aquesta es desenvolupés, trimestralment, en un nucli

poblacional diferent. Podrien utilitzar-se les instal·lacions escolars per realitzar aquestes activitats. Algunes veus opinen que la rotació d'activitats entre diversos nuclis, potser no funcionaria.

- Generar un Avantatge Competitiu pel que fa l'oferta de serveis esportius municipals, que no existís a cap dels municipis grans de l'entorn. Com exemple: Atletisme de muntanya. En forma d'activitats periòdiques o esdeveniments puntuals, curses, etc.
- Població entre 30 i 50 anys: A l'actualitat, es considera que aquesta franja poblacional no disposa d'una oferta de serveis esportius adequada a les seves necessitats. En principi perquè moltes d'aquestes persones, són pares i mares i manquen alternatives esportives pel foment de l'esport en família.

Sobre possibles solucions o propostes per al col·lectiu d'aquesta franja d'edat, les persones participants han identificat les següents:

- Senderisme en família: Rutes, circuits.
- Running en grup: Dirigit a la població adulta que a l'actualitat correr individualment. Procurar que sigui en horaris que facilitin la conciliació familiar.
- Trekking (caps de setmana) : Pics de dificultat mitja-alta.
- Ciclisme: Només dirigit a adults (dificultat mitja/ alta) o rutes i/o circuits de bicicletes en família. (dificultat baixa).
- Pàdel: Instal·lacions lliures només per jugar-hi i formacions i/o cursos per si algú vol aprendre o millorar.
- Spinning i/o existència d'una instal·lació de sales de màquines, en què de manera lliure, es pugui assistir. Horaris lliures per afavorir la conciliació.

## EIX 4. Suport a les entitats esportives pel foment de l'equitat de gènere

Generar espais compartits de relació entre les diverses entitats esportives del municipi i el propi Ajuntament, a través d'actuacions concretes i conjuntes, per totes elles, amb l'objectiu de fomentar la cohesió entre les pròpies entitats –i minimitzar la percepció, encara present, de certa rivalitat entre elles- i en un segon estadi, la detecció de necessitats compartides que pugui representar la participació de totes elles en les iniciatives i les dinàmiques esportives del municipi. Algunes de les propostes que podrien resultar d'utilitat en aquests espais conjunts podrien ser:

### E.4.1.

- Reunions per la detecció de necessitats compartides: finançament, campanyes de comunicació, atracció de persones sòcies, intercanvi o traspàs de jugador/es, necessitats de manteniment, neteja i rehabilitació de les instal·lacions esportives, gestió, custòdia i manteniment del material esportiu, gestió de les claus de les instal·lacions esportives, problemàtiques de desplaçament en el futbol base, etc.
- Trobades de planificació sobre la disposició, els usos i els horaris dels espais dels equipaments.
- Accions de formació dirigides a membres de les Juntes Directives, staff tècnic: coordinadors/es, entrenadors/es, jugadores i jugadors, etc. sobre sensibilització per la detecció de comportaments masclistes, donar eines per corregir-los, eliminar estereotips de gènere dins de la pràctica esportiva, usos del llenguatge neutre i no sexista, conductes de discriminació en els entrenaments i els partits, etc.
- Campanyes de comunicació: atraure persones sòcies, micromasclismes i conductes discriminatòries en el món esportiu, etc.
- Activitats d'interès compartit: Organització de sortides per anar a veure un partit professional, o l'organització d'un sopar o una entrega de premis esportius –amb perspectiva de gènere- etc.
- Tallers o activitats lúdiques de sensibilització per a les jugadores i jugadors aprofitant els campus que organitzen (setmana santa, estiu o nadal).

- Promoure partits amistosos entre els diversos equips de futbol del municipi per una causa relacionada amb el món del gènere o una causa social.
- Compartir o fer intercanvi d'instal·lacions esportives.

**E.4.2.**

Promoure el disseny i l'elaboració, de manera conjunta amb les entitats, d'un Protocol per la detecció i l'abordatge de l'assetjament sexual o per raó de sexe en el sistema esportiu local, a través d'una fórmula de formació-acció que pugui acompanyar en la sensibilització i formació de les Junes Directives, al mateix temps que es vagi elaborant de manera pràctica i participada, el Protocol. Aquesta estratègia podria vehicular-se amb la col·laboració del Consell Comarcal de l'Alt Penedès, per treballar-se de manera intermunicipal amb diverses entitats esportives d'aquells municipis de la comarca de menys de 20.000 habitants.

**E.4.3.**

Fomentar el disseny i l'elaboració d'una campanya municipal dirigida al públic assistent als partits sobre les conductes de discriminació envers a jugadors/es, staff tècnic i àrbitres dones. Aquesta estratègia podria vehicular-se amb la col·laboració del Consell Comarcal de l'Alt Penedès, per treballar-se de manera intermunicipal amb diverses entitats esportives d'aquells municipis de la comarca de menys de 20.000 habitants.

## EIX 5. Foment de la participació ciutadana en l'àmbit esportiu

### E.5.1.

Promoure la visibilització i el reconeixement de les dones en l'àmbit esportiu, a través d'alguna actuació que posi de manifest el paper de les dones esportistes i el seu llegat al municipi. Aquesta actuació podria traduir-se en una entrega de premis anuals, la pintura d'un mural en alguna de les parets dels equipaments o les instal·lacions esportives existents, etc. Les dones esportistes podrien ser tant jugadores presents o passades dels clubs esportius locals, o dones que han promogut l'esport local, a través d'iniciatives esportives no reglades. Dones que se'ls vulgui reconèixer el seu paper com a promotores i exemples per a d'altres. Recomanable que siguin dones de diverses edats i contextos. (no caure tan sols en l'esport d'elit o les jugadores federades de disciplines col·lectives).

### E.5.2.

Generar vincles i comunicació estables i permanents entre les AMPES-AFI i els i les mestres d'educació física de les escoles de primària i la Regidoria d'Esports amb l'objectiu d'organitzar i promoure, de manera conjunta, activitats físico-esportives en edat escolar. (participació en lligues escolars del Consell Municipal de Vilafranca o d'altres de la comarca, organització d'esdeveniments esportius escolars, etc) i cercar estratègies de col·laboració pel que fa a la cessió d'espais escolars per a la realització d'activitats físico-esportives adreçades a pares, mares i famílies i si escau, persones externes de la comunitat educativa (entitats o agents socials que requereixin d'espais i d'equipaments per la realització de les seves activitats esportives).

### E.5.3.

Generar vincles i comunicació estables i permanents amb les persones responsables dels Ateneus que impulsen activitats o esdeveniments relacionats amb la pràctica físico-esportiva (excursions, sortides, classes dirigides, etc). Haurien d'esdevenir un dels agents socials participants per conèixer, saber i analitzar amb més deteniment les seves necessitats i demandes i per altra banda, les necessitats de recursos d'espai i personals (de coordinació) per l'impuls de noves i renovades activitats en l'àmbit esportiu.



Crear un espai de participació municipal entorn a l'esport, en forma de Taula d'entitats i agents socials esportius de pràctica no reglada, que permeti un espai de relació i comunicació entre els diversos agents del territori i l'Ajuntament de Subirats. Aquesta estratègia es recomana dur-se a terme un cop s'han realitzat les actuacions següents:

**E.5.4.**

- Identificades de les iniciatives no reglades i els agents socials implicats d'àmbit esportiu que es realitzen al municipi.
- Generat un primer vincle estable i permanent amb les AMPES-AFI i els i les mestres d'educació física de les escoles de primària
- Generat un primer vincle estable i permanent amb les persones responsables dels Ateneus que impulsen activitats o esdeveniments relacionats amb la pràctica físico-esportiva

## EIX 6. Finançament públic amb perspectiva de gènere

### E.6.1.

Revisar i readequar els criteris d'atorgament de les subvencions i les ajudes públiques que es dirigeixen a les entitats esportives, en criteris tangibles que requereixin de bonificacions i/o sancions pel fet de disposar de dones en les seves Juntes i staffs tècnics (entrenadores, coordinadores, etc) o equips de jugadores dones, disposar de dades desagregades per gènere, haver assistit en formacions que s'organitzin des de l'Ajuntament en l'àmbit del gènere. –cal tenir present que tota subvenció dirigida a una entitat esportiva a l'actualitat es dirigeix de manera imperant a promoure l'activitat esportiva entre els homes d'una determinada edat, a excepció de la UE Subirats-.

### E.6.2.

Si s'escau, dotar d'una partida de pressupost participatiu destinat a la ciutadania i també a les entitats esportives, per presentar projectes d'interès social vinculats al món de l'esport i el foment de l'activitat físicoesportiva, amb components de gènere dirigits a tota la població subiratenca, sense excepció.